



ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ALVORADA D'OESTE
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO – SEMED
DEPARTAMENTO DE ESPORTE, LAZER E CULTURA



MAPA DE RISCOS

INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este Mapa de Riscos será parte integrante do Processo Administrativo nº 0000895.02.02-2026/SEMED, instruído com a finalidade de realizar CONCORRÊNCIA PÚBLICA, **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA A CONSTRUÇÃO DE UM ESPAÇO ESPORTIVO COMUNITÁRIO (CAMPO DE FUTEBOL COM GRAMA SINTÉTICA, MEIA QUADRA DE BASQUETE, PARQUINHO INFANTIL E PISTA DE CAMINHADA TIPO B), COM RECURSOS PROVENIENTES DO TERMO DE COMPROMISSO TRANSFEREGOV.BR Nº 987559.**

O mapeamento de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer a efetividade e o sucesso da contratação e da gestão contratual.

Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e ações contingenciais, bem como a identificação de responsáveis pela ação, que após realizada, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos.

A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e de gestão dos objetos identificados e classificados neste documento.

FASE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

Seq.	Evento de Risco	Dano	Impacto	Probabilidade	Ação Preventiva	Ação de Contingência
01	Falta de disponibilidade financeira	Comprometimento da execução da obra	Grande	Provável	Planejamento financeiro e acompanhamento do convênio	Readequação do cronograma
02	Atraso na emissão de licenças	Atraso no início da obra	Moderado	Provável	Acompanhamento prévio das licenças	Replanejamento da execução
03	Condições climáticas adversas	Paralisação temporária dos serviços	Moderado	Provável	Planejamento do cronograma	Ajuste do cronograma físico
04	Problemas na qualidade dos materiais	Comprometimento da qualidade da obra	Grande	Provável	Fiscalização e controle de qualidade	Substituição imediata dos materiais
05	Aumento dos custos de materiais	Desequilíbrio financeiro	Moderado	Provável	Pesquisa de mercado atualizada	Revisão do planejamento financeiro
06	Incompatibilidade do projeto com o local	Necessidade de adequações técnicas	Moderado	Provável	Estudos e levantamentos prévios	Adequações técnicas no projeto
07	Falta de comunicação	Falhas na execução dos	Moderado	Provável	Reuniões periódicas de	Correção imediata das

Secretaria Municipal de Educação – SEMED – Avenida Marechal Rondon, nº 4665- Cep: 76930-000
E-mail semed@alvoradadoeste.ro.gov.br Telefone – (69) 3412-3462 Alvorada D'Oeste - RO





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ALVORADA D'OESTE
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO – SEMED
DEPARTAMENTO DE ESPORTE, LAZER E CULTURA



Seq.	Evento de Risco	Dano	Impacto	Probabilidade	Ação Preventiva	Ação de Contingência
	entre contratada e fiscalização	serviços			alinhamento	inconsistências
08	Alterações não previstas no projeto	Aumento de custos e atrasos	Moderado	Alta	Revisão completa dos projetos	Formalização de aditivos quando necessários
09	Falta de capacidade técnica da empresa	Execução inadequada da obra	Grande	Pouco provável	Exigência de qualificação técnica	Aplicação das sanções cabíveis
10	Descumprimento contratual	Litígios e atrasos	Grande	Provável	Fiscalização contratual contínua	Aplicação de penalidades previstas

FASE DE SELEÇÃO DO FORNECEDOR

Seq.	Evento de Risco	Dano	Impacto	Probabilidade	Ação Preventiva	Ação de Contingência
01	Propostas inexequíveis	Prejuízo à execução contratual	Grande	Provável	Análise detalhada das propostas	Desclassificação da proposta
02	Empresa sem capacidade operacional	Atrasos e falhas na execução	Grande	Provável	Análise da qualificação técnica	Convocação do próximo colocado
03	Aumento excessivo de preços	Impacto financeiro na contratação	Moderado	Provável	Pesquisa de mercado atualizada	Revisão orçamentária
04	Responsabilidade civil por acidentes	Danos materiais e pessoais	Grande	Alta	Fiscalização das normas de segurança	Acionamento das medidas legais
05	Retrabalho por falhas de execução	Atrasos e aumento de custos	Grande	Provável	Fiscalização permanente	Correção imediata dos serviços
06	Descumprimento de normas ambientais	Multas e sanções	Moderado	Provável	Fiscalização ambiental	Suspensão dos serviços irregulares
07	Uso de materiais inadequados	Comprometimento da obra	Grande	Alta	Controle de qualidade	Substituição dos materiais
08	Interferências externas no local da obra	Paralisação dos serviços	Moderado	Provável	Monitoramento da área	Ações administrativas necessárias

Secretaria Municipal de Educação – SEMED – Avenida Marechal Rondon, nº 4665- Cep: 76930-000
E-mail semed@alvoradadoeste.ro.gov.br Telefone – (69) 3412-3462 Alvorada D'Oeste - RO





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ALVORADA D'OESTE
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO – SEMED
DEPARTAMENTO DE ESPORTE, LAZER E CULTURA



Seq.	Evento de Risco	Dano	Impacto	Probabilidade	Ação Preventiva	Ação de Contingência
09	Conflitos contratuais	Atrasos e judicialização	Grande	Provável	Gestão contratual preventiva	Mediação administrativa

FASE DE GESTÃO DO CONTRATO

Seq.	Evento de Risco	Dano	Impacto	Probabilidade	Ação Preventiva	Ação de Contingência
01	Atraso na entrega da obra	Prejuízo à população	Grande	Alta	Fiscalização contínua	Readequação do cronograma
02	Erosão ou problemas no solo	Danos estruturais	Moderado	Provável	Estudo técnico do terreno	Recuperação da área afetada
03	Falta de mão de obra qualificada	Baixa qualidade dos serviços	Grande	Provável	Exigência de equipe qualificada	Substituição de profissionais
04	Conflitos com moradores	Paralisações e reclamações	Moderado	Provável	Comunicação com a comunidade	Mediação administrativa
05	Problemas ambientais durante a execução	Multas e sanções	Grande	Alta	Fiscalização ambiental	Correção imediata das irregularidades
06	Falta de licenças necessárias	Suspensão da obra	Grande	Provável	Conferência documental prévia	Regularização imediata
07	Chuvas intensas	Atrasos na execução	Moderado	Pouco provável	Planejamento adequado	Ajuste do cronograma
08	Falta de controle de qualidade	Problemas estruturais	Grande	Provável	Fiscalização técnica contínua	Correção dos serviços executados
09	Roubos ou vandalismo	Prejuízos financeiros	Moderado	Provável	Segurança e monitoramento	Registro policial e reposição
10	Impasses jurídicos	Paralisação contratual	Grande	Provável	Acompanhamento jurídico	Medidas administrativas e judiciais

ESCALA DE PROBABILIDADE

- Rara: pode ocorrer em circunstâncias excepcionais;
- Pouco provável: pequena possibilidade de ocorrência;
- Provável: possibilidade significativa de ocorrência;

Secretaria Municipal de Educação – SEMED – Avenida Marechal Rondon, nº 4665- Cep: 76930-000
E-mail semed@alvoradadoeste.ro.gov.br Telefone – (69) 3412-3462 Alvorada D'Oeste - RO





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ALVORADA D'OESTE
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO – SEMED
DEPARTAMENTO DE ESPORTE, LAZER E CULTURA



- Alta: grande possibilidade de ocorrência.

ESCALA DE IMPACTO

- Insignificante: impacto mínimo ao processo;
- Pequeno: compromete parcialmente o processo;
- Moderado: compromete parte relevante do processo;
- Grande: compromete significativamente a execução do objeto.

RESPONSÁVEL PELA CONSOLIDAÇÃO DO MAPEAMENTO DE RISCOS:

Elaborado por:

Nome: Gabriel Francelino Pedro

Diretor de Supervisão e Controle

MAURI VIDAL RIBEIRO
SECRETARIO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO





ESTADO DE RONDÔNIA
PREFEITURA MUNICIPAL DE ALVORADA D'OESTE

Assinaturas do Documento



Documento Assinado Eletronicamente por **MAURI VIDAL RIBEIRO - SECRETARIO**,
CPF: 312.92*. **2-*7 em **18/05/2026 08:46:58**, Cód. Autenticidade da Assinatura:
0824.7E46.858W.R873.6282, Com fundamento na Lei Nº 14.063, de 23 de Setembro de
2020.



Documento Assinado Eletronicamente por **GABRIEL FRANCELINO PEDRO**, CPF:
012.03*. **2-*8 em **18/05/2026 08:46:35**, Cód. Autenticidade da Assinatura:
08W1.8446.4346.H64A.3055, Com fundamento na Lei Nº 14.063, de 23 de Setembro de
2020.



Informações do Documento

ID do Documento: **F2B.2E9** - Tipo de Documento: **MAPA DE RISCO**.

Elaborado por **GABRIEL FRANCELINO PEDRO**, CPF: 012.03*. **2-*8 , em **18/05/2026 - 08:46:35**

Código de Autenticidade deste Documento: 08K8.3E46.434V.U231.1871

A autenticidade do documento pode ser conferida no site:
<https://athus.alvoradadooeste.ro.gov.br/verdocumento>

